

**7 heures reconnues**  
**La gestion stratégique dans les municipalités**

**Formateurs:**



Luc Bélanger-Martin  
École des dirigeants  
HEC Montréal



Marie-Ève Quenneville  
École des dirigeants  
HEC Montréal

**Présentation de la formation**

Les gestionnaires en milieu municipal sont familiers avec le processus de planification triennale. Dans un contexte de rareté de ressources, d'encadrement serré de leurs activités et des résultats, et d'exigences accrues de la part des citoyens, les municipalités sont portées par des obligations de planification mais également, et ce de plus en plus, par des impératifs de développement. Le processus de planification des ressources et des activités apparaît alors nécessaire mais non suffisant pour assurer la viabilité de la Municipalité.

Une réflexion de nature stratégique est susceptible d'apporter une perspective utile et complémentaire aux dirigeants désireux de positionner favorablement leur municipalité dans le contexte des défis et enjeux actuels liés au développement.

**Objectifs spécifiques**

- Comprendre les spécificités et les contributions respectives des approches de la planification et de la réflexion stratégique.
- Sensibiliser les participants à l'importance d'une réflexion stratégique dans le contexte municipal.
- Proposer un cadre de réflexion stratégique autour de l'approche des ressources en analyse stratégique des organisations.
- Explorer la perspective de l'approche-client.
- Concevoir la municipalité comme partenaire de la mobilisation des ressources externes dans le développement.

**Éléments de contenu**

- Pourquoi la stratégie ?
- Qu'est-ce que la stratégie ?

**Approches classiques et contemporaines**

- Le diagnostic des ressources stratégiques: des actifs aux compétences-clés; des ressources internes aux ressources externes
- L'exploitation des ressources stratégiques et le développement d'un avantage concurrentiel durable et rare
- Le citoyen-client au centre de la réflexion stratégique
- Mobiliser les acteurs-clés de la municipalité comme partenaires du développement

**Approche pédagogique**

La méthode pédagogique s'appuie d'abord et avant tout sur des échanges avec les participants. Des cas mettant en scène des municipalités permettent de discuter de situations concrètes.

